

UNIDAD EDITORIAL, S.A.

C/. Pradillo, 42 - 28002 MADRID Teléfonos 586 47 00 - 586 48 00

Javier Palomino López, Director de Organización y Sistemas de Unidad Editorial S.A., editora del periódico EL MUNDO DEL SIGLO VEINTIUNO, acredita:

Que D. Ricardo Carrilero Hermosín ha desarrollado las funciones que se describen a continuación durante su permanencia en la compañía, desde Enero de 1998 hasta Septiembre de 2000:

- Auditoria Técnica de las diferentes divisiones de la compañía entre las que destacan:
 - Producción
 - Publicidad
 - Comercial
 - Distribución
 - Gestión
 - Administración y Financiera.
 - Personal.
- Análisis de funciones, procesos y métodos de trabajo y evaluación de oportunidades de mejora.
- Análisis y desarrollo de diferentes aplicaciones informáticas e interfaces con diferentes sistemas de producción y gestión para funciones especializadas entre las que destacan:
 - Producción
 - Publicidad
 - Anuncios y clasificados
 - Distribución
 - Administración
 - Personal y Gestión de Becarios
- Análisis funcional interfaces, integración y puesta en marcha de Datawarehouse para las áreas de operaciones entre las que destacan, Publicidad, Comercial, Distribución, Financiera y Control de Gestión.
- Desarrollo de interfaces entre diferentes sistemas y plataformas entre las que destacan: AS/400, Apple Macintosh y PC basados en Windows.
- Externalización del área de ofimática, gestión de instalaciones, mantenimiento y gestión de incidencias de sistemas, diseño del modelo de colaboración, diseño de métodos y procedimiento de trabajo, metodología, establecimiento de parámetros y acuerdos de nivel de servicio.

En Madrid, a 4 de Octubre de 2.000

Firmado: Javier Palomino López <u>Director de Organización y Sistemas</u> UNIDAD EDITORIAL, S.A.

C/ Pradillo, 42 28002 MADRID